

董事长致辞



“过去一年是银行业经营环境发生深刻变化的一年。后国际金融危机的影响持续发酵，世界经济艰难复苏。国内经济稳中有进，人民币国际化进程提速，市场化改革加快推进，网络金融蓬勃兴起。面对错综复杂的经营形势，本行坚持担当社会责任，自觉将自身发展与国家战略紧密结合起来，抓机遇，拼市场，调结构，控风险，各项工作取得良好成绩，向着‘做最好的银行’的战略目标迈出了坚实一步。”

2013年是我加入中国银行的第一年。在此，我非常荣幸地向广大股东和各界朋友报告中国银行过去一年的经营业绩：全年实现净利润1,637亿元，比上年增长12.35%；实现归属于母公司所有者的净利润1,569亿元，比上年增长12.36%；实现每股收益0.56元，比上年增加0.06元；平均总资产回报率1.23%，比上年上升0.04个百分点；资产质量保持稳定，不良贷款率控制在较低水平。本行董事会建议派发2013年股息每股0.196元，将提交2014年6月召开的股东大会审议。

过去一年是银行业经营环境发生深刻变化的一年。后国际金融危机的影响持续发酵，世界经济艰难复苏。国内经济稳中有进，人民币国际化进程提速，市场化改革加快推进，网络金融蓬勃兴起。面对错综复杂的经营形势，本行坚持担当社会责任，自觉将自身发展与国家战略紧密结合起来，抓机遇，拼市场，调结构，控风险，各项工作取得良好成绩，向着“做最好的银行”的战略目标迈出了坚实一步。

一年来，本行业务结构进一步优化，集团净息差持续上升，非利息收入在营业收入占比继续保持市场领先。差异化竞争优势进一步巩固，海外业务对整个集团的贡献度显著提升，综合经营收入在集团营业收入中的占比大幅提高。人民币国际化业务领先于国内外同业，全球人民币清算网络更加完善。成功支持双汇国际并购美国史密斯菲尔德公司、中海油并购加拿大尼克森公司等重大项目，在国际国内市场上的影响力不断增强。流动性管理成效显著，充分发挥了大型银行在维护金融市场安全与稳定中的骨干作用。本行的表现获得了各方认可，评级机构上调了本行信用评级，资本市场反应积极。

2013年，本行董事会认真贯彻落实国家政策和监管要求，勤勉敬业，忠实履职，对本行战略规划、业务策略、风险管理等重大议题进行了深入研究和科学决策，指导本行实现持续健康较快发展。认真落实银监会《商业银行公司治理指引》，实施董事会成员多元化政策，董事会决策效率和专业水平进一步提高。修订公司章程中的利润分配条款，更加注重保护中小投资者利益。

2013年3月，肖钢先生因工作需要辞去本行董事长、执行董事、董事会战略发展委员会主席及委员的职务。2014年1月，李礼辉先生因年龄原因辞去本行副董事长、执行董事、董事会战略发展委员会委员及本行行长职务。肖钢先生和李礼辉先生在中

行工作的时间都分别长达10年左右。10年来，他们作为杰出的银行家，为中行事业呕心沥血、殚精竭虑，团结和带领全体员工开创了中国银行改革发展的崭新局面，为再创中国银行的百年辉煌做出了卓越贡献。在此，我谨代表董事会，代表海内外全体员工，向肖钢先生和李礼辉先生表示崇高的敬意和衷心的感谢！

过去一年，本行还按照法律法规和公司章程的规定，顺利完成了部分董事和管理层成员的变更。陈四清先生已于今年2月正式出任本行行长。姜岩松女士、梁定邦先生、黄世忠先生、黄丹涵女士不再担任本行董事，王勇先生、陆正飞先生、梁卓恩先生新任本行董事。我谨代表董事会，向离任董事在任职期间为本行做出的巨大贡献表示高度赞许和诚挚谢意！同时向董事会的新成员表示热烈欢迎！

当前，世界经济格局和金融版图正在发生深刻变化，中国经济金融也进入了改革开放的新阶段，银行业面临重大机遇和严峻挑战。回顾现代银行业300多年起起落落的发展历程，一家银行要想在深刻变革的环境中实现可持续发展，必须紧紧跟随国家发展战略，深刻把握全球发展趋势，始终秉承客户为先、服务至上的文化，不断增强改革创新的精神，牢固树立长期稳健经营的理念。为此，中国银行将以“担当社会责任，做最好的银行”为目标，致力于成为在民族复兴中担当重任的银行，在全球化进程中优势领先的银行，在科技变革中引领生活方式的银行，在市场竞争中赢得客户追随的银行，在持续发展让股东、员工和社会满意的银行，不断追求卓越，实现基业长青。

2014年是充满变革与希望的一年。本行将更加自觉地把自身发展融入到经济转型和社会进步的整体格局之中，深化改革以促发展，加强创新以争市场，加快转型以求效益，管理风险以控成本，积极进取，奋发有为，努力担当社会责任，做最好的银行，用更加出色的业绩回报广大股东和社会各界的信任与支持！



董事长

2014年3月26日