

行长致辞



2015年，本行认真落实中央的方针政策 and 战略部署，紧紧围绕“担当社会责任，做最好的银行”的战略目标，沉着应对空前复杂多变的经营环境，以服务实体经济为己任，稳增长，调结构，控风险，打基础，圆满完成全年发展目标，取得了良好业绩。

根据中国会计准则，2015年末本行资产总额16.82万亿元，负债总额15.46万亿元，归属于母公司所有者权益合计1.30万亿元，分别比上年末增长10.26%、9.88%和14.38%。全年实现净利润1,794亿元，比上年增长1.25%；实现归属于母公司所有者的净利润1,708亿元，增长0.74%。核心一级资本充足率、一级资本充足率和资本充足率分别为11.10%、12.07%和14.06%。不良贷款率1.43%，比上年末上升0.25个百分点，控制在目标区间。

2015年，本行在经济下行的环境下，实现利润持续增长，主要驱动因素是：第一，利息净收入和非利息收入保持稳健增长。全年实现利息净收入3,287亿元，比上年增长2.35%；实现非利息收入1,457亿元，增长7.72%。第二，投入产出效率持续提升。成本收入比为28.30%，比上年下降0.27个百分点。第三，加强风险成本控制。信贷成本为0.63%，继续保持较低水平。第四，国际化、多元化优势凸显，海外业务和综合经营对集团的贡献度持续提高。全年海外机构实现利润总额87.75亿美元，比上年增长1.37%，对集团利润总额的贡献度为23.64%，比上年提升0.66个百分点。各附属公司利润总额同比增长42%，在集团利润总额中的占比同比上升1.36个百分点。

过去一年，本行着力稳增长、促转型，各项业务稳中有进。负债规模平稳扩大，本外币存款新增8,439.48亿元，增长7.75%。其中，境内机构新增本外币存款7,914.21亿元，增长9.17%。坚持服务实体经济，资产结构持续优化。本外币贷款累计新增6,525.85亿元，增长7.69%。小微企业贷款增长高于境内机构贷款平均增速1.52个百分点。积极增长类、选择增长类行业贷款占比提高2.2个百分点。加快建设“一带一路”金融大动脉，累计向“一带一路”沿线国家新投放授信约286亿美元，跟进重大项目330个，成功发行全球首支“一带一路”债券。跨境人民币清算量和结算量继续保持全球同业第一。抓住市场机遇，优化证券投资结构，本币投资组合面值21,092亿元，增幅36.54%，外币投资组合平均收益率上升26个基点。

过去一年，本行着力化不良、控风险，资产质量有效控制。按照“统筹谋划、分类管控、三化并举、多策并用”的原则，制定了企业不良资产整体解决方案，综合采用重组盘活、现金清收、批量处置、核销等多种措施化解不良，境内分行全年共化解不良资产1,044亿元，同比增加328亿元。坚持实质重于形式的原则，全面加强风险管控，全面管理表内表外、实有或有、本币外币、线上线下、代客自营、本地异地、境内境外风险，推进统一营销、统一授信、统一审批、统一贷后管理。完善风险监控预警

机制，加大主动退出力度，全年共压退非不良授信1,073亿元。强化流动性管理，海外资金池建设取得突破性进展。强化内部控制和案件防范，完善内部控制三道防线体系，制定实施基层网点风险管控50条措施。大力推动反洗钱工作，着力提高集中化、自动化、专业化水平。

过去一年，本行着力打基础、提效能，“双基”工作扎实推进。加快推进网络银行建设，推出跨境电商直连、易商理财等创新产品，大力推进大数据精准营销和网络融资应用，客户数比上年增长35%，网商新增交易金额突破1.8万亿元。信息科技产出能力大幅提高，成功实施人民币跨境支付系统等重大项目。网点智能化建设取得阶段性成果，全年建成智能化网点2,598家。渠道融合持续深化，电子渠道金融交易迁移率提升3.87个百分点。

2016年是充满挑战的一年，也是大有作为的一年。本行将深入贯彻党的十八届五中全会和中央经济工作会议精神，认真落实创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，坚持“担当社会责任，做最好的银行”的战略目标，以“创新、转型、化解、管控”为重点推进各项工作，实现“十三五”时期的良好开局。一是坚持创新驱动，引领未来发展。落实国家“互联网+”行动纲领，积极运用先进技术和行业经验，加大技术创新和商业模式创新，抢占移动互联网时代的竞争制高点，塑造发展竞争的新优势。二是深化业务转型，提高经营效益。紧紧围绕国家重大战略的实施，加快业务转型，在结构调整上实现新突破：区域结构更加突出海外地区和境内重点区域的发展；业务结构更加突出个人金融的战略地位；收入结构更加突出非利息收入增长，尤其是轻资本的收入增长。三是全力化解风险，完善风控体系。加快完善我行风险管理体系，做到与经济新常态相适应、与监管要求相适应、与我行全球系统重要性银行的地位相适应、与我行“跨境、跨业、跨界”的经营模式相适应。四是强化集团管控，增强发展合力。紧紧围绕重要领域和关键环节，进一步完善体制机制，推进经营管理更加精细化、专业化，提高集团管控能力。

借此机会，我谨代表管理层，衷心感谢全行员工的努力付出，衷心感谢各位董事和监事的指导帮助，衷心感谢广大客户、投资者及各界朋友的大力支持。我们将锐意创新、拼搏进取，以良好的经营业绩回馈广大投资者和社会各界朋友的信任与厚爱，为成为最好的银行而努力奋斗！



行长
2016年3月30日