

行长致辞



2016年，本行认真贯彻落实中央的方针政策 and 战略部署，积极践行“担当社会责任，做最好的银行”的发展战略，扎实推进“创新、转型、化解、管控”重点工作，圆满完成了全年发展目标，实现了“十三五”期间的良好开局。

根据中国会计准则，2016年末本行资产总额18.15万亿元，负债总额16.66万亿元，归属于母公司所有者权益合计1.41万亿元，分别比上年末增长7.93%、7.79%和8.18%。全年实现净利润1,841亿元，比上年增长2.58%。核心一级资本充足率、一级资本充足率和资本充足率分别为11.37%、12.28%和14.28%。不良贷款率1.46%，比上年末上升0.03个百分点，资产质量控制在目标区间。

2016年，本行经营业绩稳中有进，主要驱动因素是：第一，收入结构持续优化。全年实现非利息收入1,776亿元，同比增长21.91%。非利息收入占比为36.72%，同比上升6.01个百分点。第二，运营效率稳步提高。成本收入比为28.08%，比上年下降0.22个百分点。第三，国际化战略加速推进。全年海外机构实现利润总额122.34亿美元，比上年增长39.42%，对集团利润总额的贡献度为36.27%，同比上升12.63个百分点。第四，战略调整顺利推进。南洋商业银行股权交割、中银航空租赁上市、东南亚机构整合、山东和辽宁地区机构调整等重大项目圆满收官。特别值得一提的是，本行持续夯实资本基础，年末资本充足率保持在14%以上。风险抵补能力逆市提升，不良贷款拨备覆盖率162.82%，同比提高9.52个百分点。

过去一年，本行坚持创新驱动，发展动力持续提升。网络金融提速发展，注册客户规模比上年增长93%，交易金额突破2.6万亿元。推出“中银E贷”产品，实现全流程在线融资服务。电子渠道加快升级，成功投产手机银行3.0。试点投产智能柜台，网点获客数、客户体验和产品销售量显著提升。科技产出持续提高，顺利完成海外信息系统整合转型美洲批次等重大项目。成功投产电子化印章系统，推进网点流程标准化建设，流程优化取得阶段性成果。

过去一年，本行深化业务转型，经营效益持续提高。资产负债结构优化。客户存款新增1.2万亿元，增长10.32%。中国内地人民币活期存款平均余额占比上升3.47个百分点。客户贷款新增8,375亿元，增长9.17%。积极增长类、选择增长类行业贷款占比提高2.3个百分点。小微贷款圆满完成“三个不低于”的目标。主动把握市场有利时机出售债券，债券投资收益增长238%。业务转型成效显著。个人金融业务综合收益占比提升1.3个百分点，加快发展个人金融业务的战略取得明显成效。公司金融业务转型加快，积极建设“一带一路”金融大动脉，累计投放金额594亿美元。全年提供跨境并购融资金额148亿美元，在亚太区同业第一。金融市场业务保持同业领先，结售汇交易量居同业首位。跨境人民币结算量和清算量继续保持全球同业第一。重点地区战略成效显著，京津冀、长三角、粤港澳等重点地区营业收入占比提高3.6个百分点。

过去一年，本行全力化解风险，资产质量保持稳定。坚持集中化、专业化、市场化的原则，加大不良资产化解力度，全年累计化解不良资产1,289亿元，比上年多化解245亿元。主动识别和化解潜在风险，累计化解公司逾期非不良贷款1,523亿元。创新化解方式，成功发行我国信贷资产证券化业务重启以来首单公司不良资产证券。加强全面风险管理，落实统一授信原则，将低风险业务、理财业务纳入信用总量管理。加强客户集中度管理，设立全口径授信余额和份额上限。加强利率和汇率风险管理，降低海外机构汇率风险和交易成本。加强流动性风险管理，综合运用多种手段筹措资金，满足业务发展需要。

过去一年，本行强化集团管控，发展后劲持续增强。完善机制体制建设，强化以客户为中心的全产品营销，顺利实施客户产品联动机制。实施资产负债动态管理，完善费用和资本配置机制，经营管理更加精细化、专业化。持续推进内控案防专项治理，对重点领域开展风险排查和整改，全年案件金额下降69%，案件数量下降38%。实施反洗钱工作三年规划，建立北京、广东甄别中心，实现国内国际汇款反洗钱制裁名单的集中甄别。继续加强审计监督，全年完成境内外近3,000家机构审计检查，覆盖主要业务条线以及高风险领域。

2017年是挑战与机遇并存的一年。本行将全面贯彻落实党的十八大和十八届三中、四中、五中、六中全会精神以及中央经济工作会议精神，坚持稳中求进的工作总基调，做到稳中求进、稳为核心，以稳促进、行稳致远。一是坚定不移地践行“担当社会责任，做最好的银行”的发展战略，在国际化发展、跨境撮合、村镇银行、精准扶贫、国际金融交流培训等五个方面取得新的成果。二是稳中求进做好经营管理各项工作，做到资产总量要稳，结构调整要进；资产业务要稳，负债业务要进；境内业务要稳，境外业务要进；利息收入要稳，非息收入要进；服务基础要稳，服务质量要进；资产质量要稳，化解措施要进。同时采取有效措施，在符合境内外监管规定和政策的前提下，进一步打通境内境外市场、表内表外业务、线上线下服务。三是切实加强全面风险管理，坚决落实中央部署，增强防控风险的自觉性和紧迫性，疏堵结合、标本兼治、分类施策，充分发挥国有大行在维护国家金融稳定中的骨干作用。

借此机会，我谨代表管理层，衷心感谢各位董事和监事的悉心指导，衷心感谢全行员工的辛勤工作，衷心感谢广大客户、投资者及各界朋友的大力支持。我们将锐意进取、奋勇前行，以优异的经营业绩回报股东、员工和社会各界的信任与支持，为实现“担当社会责任，做最好的银行”的战略目标而努力奋斗！



行长
2017年3月31日