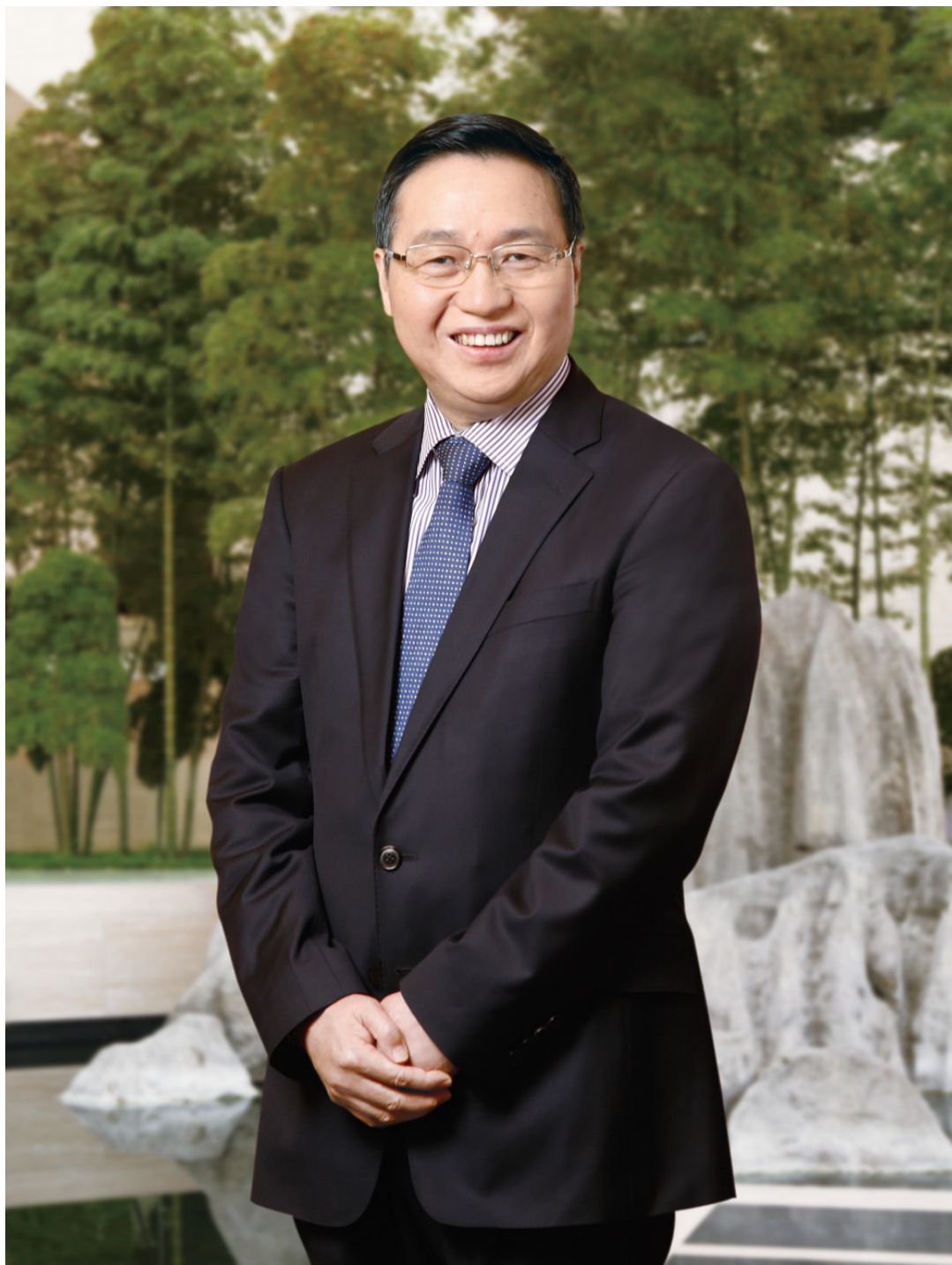


董事长致辞



在这个春意盎然、生机勃勃的美好时节，我高兴地向广大股东和各界朋友报告中国银行2017年的经营业绩：根据中国会计准则，2017年集团实现净利润1,850亿元，比上年增长0.51%；实现归属于母公司所有者的净利润1,724亿元，比上年增长4.76%。年末集团资产总额、负债总额、所有者权益合计分别达到19.47万亿元、17.89万亿元和1.58万亿元，分别比上年末增长7.27%、7.38%、6.02%。不良贷款率为1.45%，比上年末下降0.01个百分点。本行董事会建议派发2017年普通股股息每股0.176元，将提交2018年6月召开的股东大会审议。

2017年是极不平凡的一年。党的十九大作出了中国特色社会主义进入新时代的重大政治论断，描绘了中国发展的新蓝图，开启了中国前进的新征程。中国银行紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，认真贯彻落实中央各项决策部署，紧紧围绕服务实体经济、防控金融风险、深化改革创新任务，坚持稳中求进的工作总基调，扎实推进各项重点工作，保持了稳中有进的良好态势。

我们坚持服务实体经济，努力为社会提供优质、高效的金融服务，实现与实体经济共生共荣。**一是积极破解融资难、融资贵问题。**本行认真落实“去杠杆、防风险”要求，2017年境内人民币贷款新增7,627亿元，重点支持国民经济的重点领域和关键环节，促进经济增长动能转换。认真落实“中国制造2025”，积极推动产业转型升级，制造业贷款新

增200亿元，战略新兴产业贷款新增487亿元。我们还发挥全球化优势，利用外币和海外低成本资金为企业融资。2017年末，境内外币和海外贷款余额为4,060亿美元。**二是积极打造“一带一路”金融大动脉。**本行在“一带一路”沿线23个国家设有机构，是中资银行中最多的。截至2017年末，本行共跟进“一带一路”重大项目逾500个。2015至2017年期间，对“一带一路”沿线国家提供约1,000亿美元的授信支持。**三是服务国家重大战略实施。**大力支持京津冀协同发展、长江经济带建设，支持粤港澳大湾区建设，支持冬奥会基础设施建设。目前本行在京津冀、长江经济带、珠三角地区机构的本外币贷款余额为6.20万亿元，占中国内地本外币贷款余额72.19%，同比提升0.31个百分点。**四是大力支持小微企业。**2017年末，中国内地小微企业贷款余额为1.5万亿元，增长13.5%，高出全行各项贷款增速4个百分点。开展中小企业跨境撮合服务，截至2017年末，本行已在全球举办41场跨境撮合对接会，吸引2万余家中外企业参加。**五是坚定践行普惠金融事业。**成立普惠金融事业部，建成国内最大的村镇银行集团。**六是积极推进扶贫公益事业。**落实中央关于扶贫攻坚各项要求，统筹做好定点扶贫和金融扶贫工作。开发“公益中行”精准扶贫平台，超过10万贫困人口得到帮扶。

我们坚持从经济社会发展全局出发，把防范化解金融风险放在更加重要的位置，持续完善全面风险管理体系，为业务发展保驾护航，为金融稳定贡献力

董事长致辞

量。**一是稳妥推进经济去杠杆。**我们以国有企业降杠杆作为重点，稳妥推进“僵尸企业”清理处置。对于暂时陷入财务困境但仍有营运价值的企业，通过债务重组、市场化债转股等方式，帮助企业度过难关。**二是有效防控信用风险。**我们加强对地方政府债务、过剩产能行业、房地产泡沫、影子银行、跨境并购等重点领域的风险防控，加大潜在风险化解力度，加强存量不良化解，集团资产质量保持稳定。**三是持续做好合规与内控工作。**我们严格落实监管规定，依法合规开展各项业务特别是创新业务，切实防范合规风险。扎实开展内控案防专项治理，深入排查风险隐患，切实加强内部控制，坚决遏制案件反弹。

2017年，田国立先生因工作调动，辞去本行董事长、执行董事、董事会战略发展委员会主席及委员职务。田国立先生担任本行董事长期间，恪尽职守，勤勉履职，带领全行认真落实中央各项决策部署，紧紧围绕国家重大战略实施和实体经济需要，坚持担当社会责任，做最好的银行，持续完善公司治理，科学制定战略规划，不断深化改革创新，全面加强风险管理，开创了本行改革发展的新局面。我代表董事会，对田国立先生的卓越贡献表示衷心的感谢！我还要代表董事会，热烈欢迎新任本行董事的肖立红女士、汪小亚女士、赵杰先生和赵安吉女士，对不再担任本行董事的高迎欣先生、王伟先生、张奇先生和刘向辉先生为中国银行改革发展作出的贡献表示诚挚的谢意！

当前，中国特色社会主义进入新时代。站在这个新的历史方位上，我们将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持科技引领、创新驱动、转型求实、变革图强，把中国银行建设成为新时代全球一流银行。

为了响应党的十九大提出的到本世纪中叶各阶段目标，本行实现“新时代全球一流银行”的战略目标分“三步走”：到2020年全面建成小康社会之际，中国银行要达到“发展基础进一步夯实，特色优势进一步巩固，体制机制进一步完善，综合实力进一步增强”。到2035年国家基本实现现代化时，本行要实现从世界一流大行向世界一流强行的跨越，全面建成新时代全球一流银行。在此基础上，再奋斗15年，到2050年将中国银行打造成为社会主义现代化强国的“金融重器”，打造成为全球金融业的一面旗帜。

建设新时代全球一流银行，我们将坚持科技引领。加快打造用户体验极致、场景生态丰富、线上线下协同、产品创新灵活、运营管理高效、风险控制智能的数字化银行。以手机银行为载体，打造综合金融移动门户，让客户一机在手、走遍全球，一机在手、共享所有。

建设新时代全球一流银行，我们将坚持创新驱动。紧盯市场趋势和客户需求，加快推动技术创新、产品创新和业务创新，通过“颠覆”传统、打破常规的行动，在全球范围内成为优质金融服务的提供者、

董事长致辞

平台连接的缔造者、数据价值的创造者和智能服务的先行者。

建设新时代全球一流银行，我们将坚持转型求实。紧紧围绕实体经济需要和高质量发展要求，加快推进科技数字化、业务全球化、服务综合化、资产轻型化、机构简约化，大力优化金融供给，积极服务“三大攻坚战”，积极服务实体经济发展，着力打造具有强大价值创造能力和市场竞争能力的高质量发展模式。

建设新时代全球一流银行，我们将坚持变革图强。进一步强化忧患意识，保持战略定力，增强变革勇气，深入推进全行思想变革、机制变革和组织变革，汇聚起推动中国银行改革发展的磅礴力量。

建设新时代全球一流银行，我们将加强党的领导，加强党的建设，全面从严治党，带动全面从严治行，不断完善治理体系，提升治理能力，为建设新时代全球一流银行提供强大动力和战略支撑。

文化是企业的灵魂，是推动企业发展最深沉的力量。在建设新时代全球一流银行的征程中，我们倡导“担当、诚信、专业、创新、稳健、绩效”的价值观，传承和弘扬中行百年文化，塑造新时代中行员工的价值理念和行为准则。

时代潮流，浩浩荡荡，唯有弄潮儿能勇立潮头；历史车轮，滚滚向前，唯有奋斗者能乘势而上。面对空前广阔的新时代，我们将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，锐意进取，奋发有为，努力谱写中国银行建设新时代全球一流银行的新篇章，服务人民美好生活，服务民族伟大复兴！



董事长

2018年3月29日