

管理层讨论与分析 — 展望

2019年，银行业面临较为复杂的经营环境。一方面，全球经济增长动能减弱，国际金融市场波动风险犹存，经济运行的不确定因素较多。另一方面，中国经济保持稳定增长，处于重要战略机遇期，跨境金融发展空间仍然广阔，银行业保持稳健增长的有利条件仍然较多。

2019年是实现本行发展战略第一阶段目标至关重要的一年。本行将继续围绕“建设新时代全球一流银行”的战略目标，持续加大对实体经济的支持力度，以更大的决心和力度推动战略执行，为实现发展战略第一阶段目标打下决定性基础。**一是**，聚焦服务实体经济，提升发展质效。持续加大对实体经济的支持力度，加大资源投入，充分发挥特色，抢抓发展机遇，在服务国家发展大局中，实现本行高

质量发展。2019年本行中国内地人民币贷款预计增长10%左右。**二是**，聚焦基础建设工作，夯实发展根基。坚持战略导向、问题导向，着力推动网点转型和运营升级，优化综合经营模式，为全面提升客户服务能力和经营管理水平打下坚实基础。**三是**，聚焦强化特色优势，提升发展合力。坚持业务全球化、服务综合化的方向，加快完善相关体制机制，进一步巩固传统优势，打好组合拳，不断提升整体竞争力。**四是**，聚焦防范化解金融风险，守住发展底线。将防范化解金融风险与服务实体经济更好地结合起来，坚持底线思维，不断完善全面风险管理体系，优化管理机制，夯实管理责任，为全行业务发展保驾护航。**五是**，聚焦体制机制问题，释放发展潜力。深入推进体制机制优化，持续开展战略宣导与文化建设，进一步激发全行干事创业的热情，共同凝聚起推动改革发展的磅礴力量。